



## MATRIZ DE ANALISIS DE RIESGOS VINCULADOS AL SECTOR AGROPECUARIO

Todo proyecto implica riesgos. Además, la aceptación del riesgo es esencial para el progreso y a menudo los fracasos, son una parte fundamental del aprendizaje. Aunque algunos riesgos no se pueden evitar, el intentar reconocerlos y controlarlos no debe limitar las oportunidades de emplear la creatividad.

Muchos profesionales en el aspecto de la tecnología poseen un concepto erróneo de la administración de riesgos y en el mejor de los casos, la consideran una actividad necesaria, pero aburrida, que se debe efectuar al comienzo de un proyecto, antes del trabajo real o en el peor, otro concepto burocrático que evita que la organización alcance sus objetivos.

El enfrentar los riesgos requiere que su administración se considere como parte de un proceso dinámico y competitivo, en lugar de sólo una actividad adicional y estática de la administración de un proyecto.

Es importante tener presente que en muchas ocasiones los integrantes de un equipo conocen los riesgos, pero no los comunican en la forma adecuada.

Por lo general, es más fácil de informar de los riesgos hacia abajo, en la cadena de mando, pero es difícil hacerlo en sentido contrario. En todos los niveles, las personas pretenden conocer los riesgos de los niveles inferiores, pero muchas veces no los comunican abiertamente a quienes están a un nivel más alto.

El proceso de identificar los riesgos debe incluir un ambiente en el que las personas sientan la libertad de expresar puntos de vista especulativos o controversiales. Cuando los riesgos se perciben como algo negativo, los integrantes de un equipo se sienten renuentes a informar sobre ellos.

En algunos proyectos, el mencionar los riesgos nuevos se toma como una queja. En ciertas situaciones, una persona que habla de los riesgos recibe el calificativo de conflictiva y las reacciones se concentran en la persona, antes que en los riesgos.

Bajo estas circunstancias, los miembros de un equipo tienen reservas para comunicar sus opiniones con libertad. Seleccionan y suavizan la información de riesgos que deciden compartir para que no resulte demasiado negativa, en relación con las expectativas de los demás integrantes.

Aunque los integrantes del equipo y los patrocinadores de un proyecto importante a menudo consideran negativo el riesgo, es importante que no juzguen un proyecto simplemente por la cantidad y la naturaleza de los riesgos.

Deben tomar en cuenta que el riesgo es la posibilidad, no la certeza, de una pérdida. Por otra parte, los integrantes de un equipo que evalúan un proyecto con una lista de los cinco o diez riesgos principales deben considerarlo con reservas, aunque la exposición total al riesgo no sea tan significativa.

Bajo esta premisa, vemos que el sector agropecuario, es uno de los más vulnerable ya que se manejan organismos vivos y a cielo abierto, esto se interpreta que estamos expuesto a las condiciones del clima y de todos los fenómenos que esto implica (lluvia, heladas, sequía, alta humedad, calor, etc.), y por el otro lado el ser vivo crece, se enferma y puede morir.

En resumen se pueden recoger los riesgos por etapa de cultivo o crecimiento del animal o por la fase del proyecto, quedando así:

### **1- Riesgos Climáticos:**

- Sequía
- Inundación
- Exceso de Lluvias
- Fuegos e Incendios
- Producción

### **2- Riesgos Biológicos**

- Plagas
- Enfermedades
- Contaminación

### **3- Riesgos Geológicos**

- Temblores
- Terremotos
- Volcanes

### **4- Riesgos Económicos y Financieros**

- Mercado
- Insolvencia económica y financiera
- Cambio
- Acciones
- Tipos de Tasas de Interés
- Mercadería
- Crédito
- Liquidez
- Global
- Operacional
- Administración
- Inventarios
- Mercancías
- Margen Financiero
- Carteras
- Valor Patrimonial
- Portafolio de Inversiones

### **5- Riesgos Tecnológicos**

- En la Producción
- Maquinaria y Equipos
- Innovación Tecnología
- Investigaciones

### **6- Riesgos Sociopolíticos**

- Guerras Genocidios y etnocidios
- Terrorismo
- Extorsión
- Secuestros
- Sabotajes
- Revoluciones o Golpes Militares
- Cambio de Gobiernos
- Cambios Regulatorios y Políticas Publicas
- Políticas Monetarias
- Políticas de Desarrollo
- Políticas Comerciales
- Regimenes Laborales
- Subsidios
- Políticas de Tecnologías
- Inversiones Extranjeras
- Políticas Ambientales
- Culturales
- Educativos
- Violencia urbana y familiar
- Delincuencia
- Drogas

### **7- Riesgo Moral**

- Esquivo
- Oportuno
- Asimetría de Información
- Moral

### **8- Riesgo Legal**

- Documentaciones
- Legislaciones
- Capacidad Legal
- Resoluciones Administrativas
- Resoluciones Judiciales
- Aplicación de Sanciones
- Disposiciones Legales (Normas y Contratos)
- Contratos Legales (Nacionales e Internacionales)
- Propiedad Intelectual

### **9- Riesgos de Producción**

- Fitosanitarios
- Sanitarios
- Climatológicos
- Cosecha
- Contaminación
- Genética

### **10- Riesgos de Proveedores / Compradores**

- Monopolio
- Oligopolio
- Concentración



**EJEMPLO**  
**MODELO DE MATRIZ DE ANÁLISIS DE RIESGOS VINCULADOS AL SECTOR AGROPECUARIO**

		Riesgos	Efectos							Principal Medida de Mitigación
			1	2	3	4	5	6	7	
			Muy Poco	Altera Proceso	Cambio de Limites	Desastre	Fallo en Operación	Fallo en Tiempo de Vida	Financiero y Comercial	
1	Climáticos	1 Sequía		*	*	*	*	*	*	Instalar Riego x goteo
		2 Vientos Fuertes		*	*	*	*	*	*	Barreras
		3 Inundaciones	*							
		4 Producción		*	*	*	*	*	*	Seguros - Agropec.
		5 Fuegos o Incendios		*	*	*	*	*	*	Control de Incendio
2	Biológicos	1 Plagas		*	*	*	*	*	*	Muestreos
		2 Enfermedades		*	*	*	*	*	*	Muestreos
		3 Contaminación	*							Control de Calidad
		4								
3	Proveedores / Compradores	1 Monopolio					*		*	Análisis de riesgo
		2 Oligopolio							*	Análisis de riesgo
		3 Concentración					*		*	Análisis de riesgo
		4								
4	Geológicos	1 Temblores	*							Seguros
		2 Terremotos	*							Seguros
		3 Volcanes	*							Seguros
		4								
5	Financieros	1 Mercado					*		*	Fecha de Siembra
		2 Crédito					*		*	Solicitud oportuna
		3 Liquidez		*						Ahorros
		4 Operacional		*	*		*		*	Estudio de Mercado
		5 Mercancías y Cartera		*	*		*	*	*	Contratos
6	Tecnológicos	1 En la Producción		*			*			Identificación de riesgo
		2 Maquinaria y Equipos		*			*		*	Estudios de futuro
		3 Innovación Tecnología		*			*		*	Estudios de futuro
		4 Investigaciones						*	*	Estudios de futuro
7	Moral	1 Esquivo							*	Análisis de comportamiento
		2 Oportuno							*	Análisis de comportamiento
		3 Asimetría de Información		*			*		*	Análisis de comportamiento
		4 Moral		*			*		*	Análisis de comportamiento
8	Sociopolíticos	1 Guerras, Terrorismo, etc.		*	*	*	*	*	*	Seguros
		2 Cambios Regulatorios		*			*		*	Seguros
		3 Políticas Comerciales			*		*		*	Seguros
		4 Subsidios							*	Leyes
		5 Delincuencia		*	*	*	*	*	*	Seguridad privada
9	Legales	1 Documentaciones			*				*	Asesoría Legal
		2 Legislaciones		*					*	Leyes
		3 Capacidad Legal		*			*		*	Asesoría Legal
		4 Resoluciones Administrativas		*			*		*	Asesoría Legal
		5 Resoluciones Judiciales		*			*		*	Asesoría Legal
#	Producción	1 Sanitarios		*	*	*	*	*	*	Análisis de Punto Crítico
		2 Climatológicos		*	*	*	*	*	*	Seguros
		3 Cosecha		*	*	*	*	*	*	Seguros
		4 Contaminación		*	*	*	*	*	*	Análisis de Punto Crítico
		5 Genética		*	*	*	*	*	*	Análisis de riesgo